

COUNTRY REPORT

ARGENTINA

IPA CONGRESS 2026



4^{to}

Productor
Occidental

3^{er}

Exportador
Occidental

MERCADO

Exportación a +30 países en los últimos 10 años



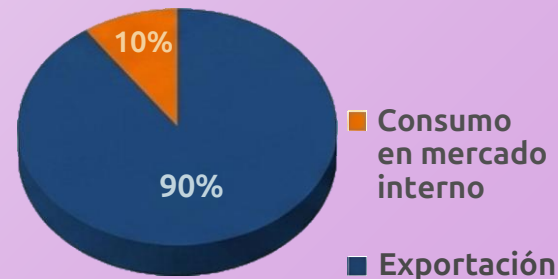
5 países concentran el 80% del destino exportador

VOLUMEN Y DISTRIBUCIÓN



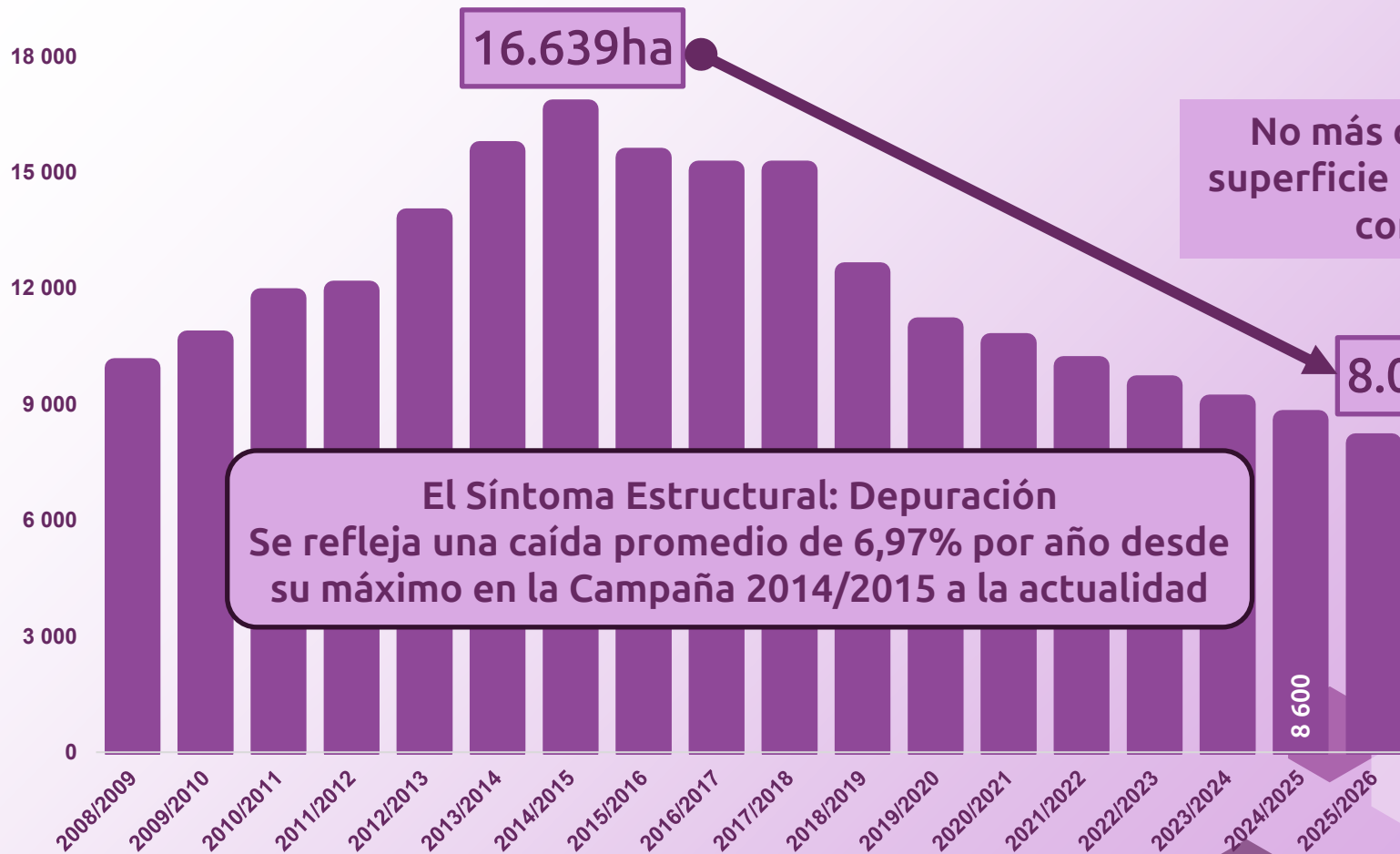
28.000Tn.

Promedio de ventas al exterior por año últimos 10 años



Superficie de Ciruelas

Hectáreas



16.639ha

No más del 50% de la superficie están en buena condición

8.000ha

El Síntoma Estructural: Depuración
Se refleja una caída promedio de 6,97% por año desde su máximo en la Campaña 2014/2015 a la actualidad



Producción en Toneladas secas por año

Ton.

80 000

70 000

60 000

50 000

40 000

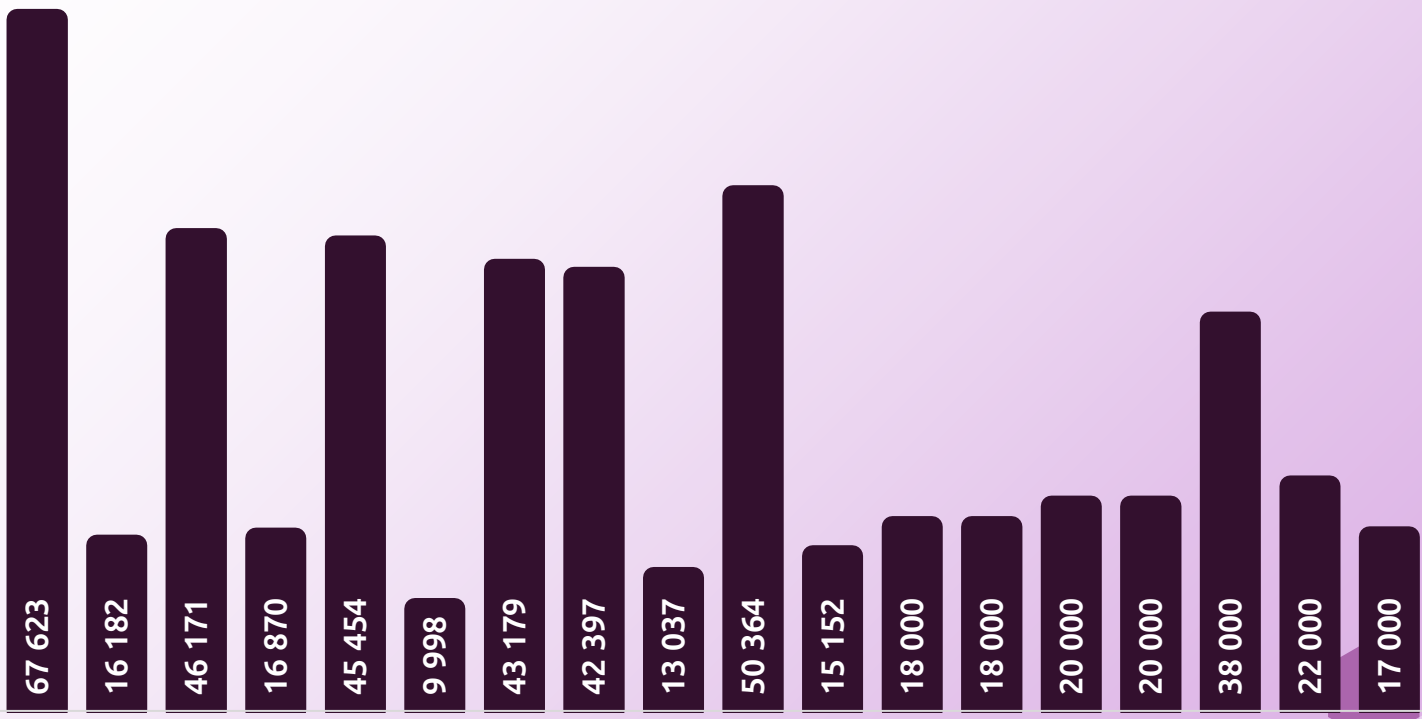
30 000

20 000

10 000

0

2008/2009
2009/2010
2010/2011
2011/2012
2012/2013
2013/2014
2014/2015
2015/2016
2016/2017
2017/2018
2018/2019
2019/2020
2020/2021
2021/2022
2022/2023
2023/2024
2024/2025
2025/2026



POSTALES DE LA PRODUCCIÓN **ARGENTINA**



El 80% menos de 5ha.
20% Malla Antigranizo



20%
Riego
tecnificado

5%
FULL

22%
Sistema de
mitigación de
heladas



El Efecto Dominó: Crisis y Concentración

Falta de escala productiva
(El raleo en las fincas)

Inclemencias climáticas
(Mendoza)

Contexto macroeconómico
(Tipo de cambio retraído, suba de
costos en dólares)

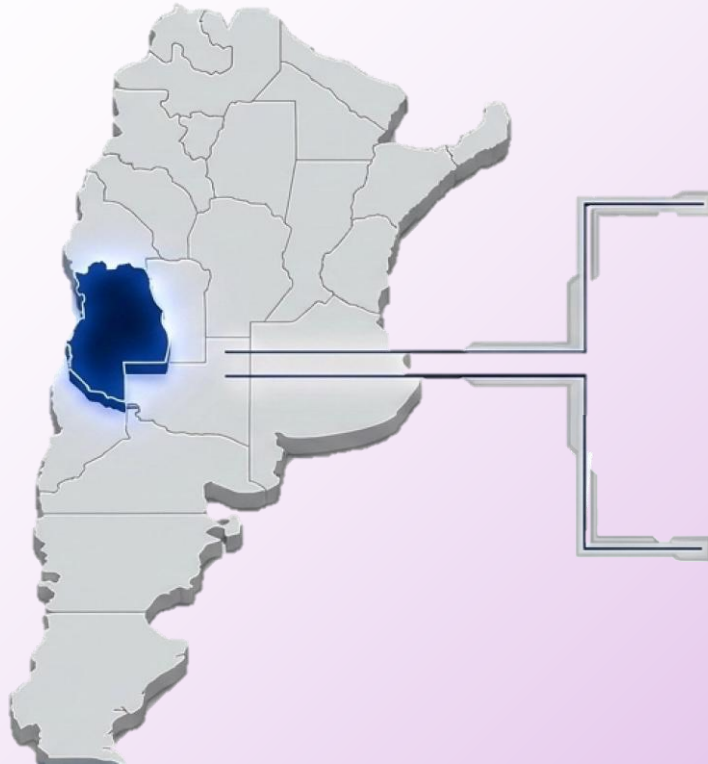


REDUCCIÓN Y
CONCENTRACIÓN



Las señales de alerta ya son visibles: la reducción de actores a nivel productivo se está trasladando al sector industrial. Hay una menor cantidad de industriales activos en el mercado.

El Catalizador: La Reestructuración de Mendoza



Crisis Vitivinícola

Alta complejidad y pérdida de rentabilidad histórica en cultivos tradicionales de Mendoza.

Éxodo de Superficie

Se proyecta que el 30% de la superficie implantada de viñedos desaparecerá progresivamente.

Esta transformación estructural libera activos estratégicos clave para nuevos jugadores agroindustriales.

La ventana de oportunidad (el sur de Mendoza)



Tierras Accesibles

Valores por hectárea históricamente bajos debido a la liquidación de fincas tradicionales.



Derechos de Riego

Adquisición de tierras con derechos de agua establecidos, el activo más crítico para la viabilidad a largo plazo.



Potencialidad Productiva

Terrenos vírgenes para el nuevo modelo de ciruela deshidratada, listos para diseño tecnológico desde el día cero.

Matriz del cambio de paradigma

	Productor Tradicional (en modo supervivencia)	Empresa Profesionalizada (El Futuro)
Escala	5 a 7 hectáreas	Mediana y Alta Escala
Tecno	Deficitaria / inviable de amortizar	Full Tech Riego, Malla, Mitigación al 100%
Cobertura	Dependencia absoluta del clima	Rendimiento blindado y predecible
Situación	Reducción y supervivencia	Consolidación y captura de mercado

El espacio que deja el productor tradicional es el terreno exacto donde prosperará la empresa profesionalizada con capital

Perspectiva Estratégica: 2025 -2035



La paradoja de la superficie

Una industria con menor superficie total a nivel país, pero con rendimientos crecientes impulsados por la eficiencia.

La selección institucional

La crisis no detuvo el mercado; filtro a los jugadores. Sólo los modelos de alta escala y tecnología sobrevivirán para capturar los márgenes.

Posicionamiento global

Con la normalización política y macroeconómica, una matriz productiva manejada profesionalmente consolidará a Argentina como un actor clave.



18 de mayo de 2026 | Modena - Italia